PGO 2021 - UFPA

DIRETRIZES PARA ELABORAÇÃO DAS PROPOSTAS ORÇAMENTÁRIAS SETORIAIS

PGO
PLANO DE GESTÃO ORÇAMENTÁRIA

CRÉDITOS TÉCNICOS

ELABORAÇÃO

Thiago Lobo Rodrigues
Coordenador de Planejamento Orçamentário
Cristiane de Araújo Teixeira
Contadora
Sara Patricio Martins
Assistente Administrativo
Matheus Feio
Bolsita - Graduando em Economia

COLABORADORES

Raquel Trindade Borges
Pró-Reitora
Carlos Max Miranda de Andrade
Diretor de Planejamento
Jaciane do Carmo Ribeiro
Diretora de Informações Institucionais
Maria Lúcia Harada
Diretora de Avaliação Institucional
Huderson Alexandre Souza de Melo
Diretor de Gestão Estratégica

NESTA EDIÇÃO

4 INTRODUÇÃO

9 DIRETRIZES

18 ANEXO 1 - LIMITES ORÇAMENTÁRIOS

27 ANEXO 2 - PLANILHA DE PREENCHIMENTO DA PROPOSTA ORÇAMENTÁRIA DAS UNIDADES

45 GUIA PARA ALOCAÇÃO DE RECURSOS NOS PROGRAMAS UFPA

46 FORMULÁRIO PARA SOLICITAÇÃO DE MOVIMENTAÇÃO DE RECURSOS

47 BIBLIOGRAFIA

APRESENTAÇÃO

Em cumprimento ao disposto nos artigos 165 a 169 da Cf/88, e na Lei 4.320/64, que institui normas para a elaboração e controle dos orçamentos no âmbito da administração pública, e em respeito a Lei complementar nº 101, de 4 de maio de 2000, e o estabelecido no Título IV, Capítulo III, do Estatuto da Universidade Federal do Pará (UFPA), que trata do Regime Orçamentário e Financeiro; assim como também, a IN-GR nº 004, de 03/06/2003, apresentamos as diretrizes para elaboração das propostas orçamentárias setoriais que subsidiarão a composição do Plano de Gestão Orçamentária – PGO da UFPA exercício 2021 das Unidades Acadêmicas.

INTRODUÇÃO

Os recursos orçamentários necessários às atividades de manutenção e desenvolvimento do ensino nas universidades federais, denominados Outros Custeios e Capital (OCC), são, desde 1994, repassados com base numa matriz matemática que simboliza a adoção do modelo de financiamento por fórmulas. Esse modelo define os critérios para alocação de recursos de OCC com base na produção acadêmica e produtividade da universidade em variáveis e indicadores definidos pela Secretaria de Educação Superior (SESU) do Ministério da Educação (MEC), em parceria com a Associação Nacional dos Dirigentes das IFES (ANDIFES).

De modo geral, as variáveis que compõem o processo de avaliação de uma instituição de ensino e que também compõem o modelo orçamentário são: número de alunos, número de docentes, infraestrutura física e logística, qualificação do corpo docente, produção científica, número de cursos, custo do curso, taxa de sucesso da graduação e outros com maior ou menor peso em função do foco da avaliação.

Neste cenário, em que o desempenho da universidade é determinante para seu processo de avaliação e de financiamento, é fundamental que os gestores universitários conheçam, acompanhem e se estruturem em favor da obtenção de melhor performance frente às variáveis que compõem o modelo orçamentário.

INTRODUÇÃO

Investigar o empenho da universidade e aprimorar suas capacidades gerenciais em benefício da incorporação efetiva do modelo orçamentário em seus hábitos e rotinas pode levar a importantes descobertas e contribuições para o aprimoramento da gestão.

A permanência do cenário de instabilidade econômica, política e social no governo federal está impactando diretamente as Instituições Federais de Ensino Superior (IFES). Com isso, nos últimos dois anos, o modelo orçamentário derivado da matriz matemática não está sendo aplicado devido a redução nos valores definidos para o MEC.

Conforme o Projeto de Lei Orçamentária Anual de 2021, o governo federal vai cortar R$ 1,4 bilhão do orçamento de universidades e institutos federais. O montante representa 18,2% de corte nos gastos discricionários em cada setor. Os gastos discricionários são aqueles sobre os quais o governo tem certo grau de poder de decisão e maleabilidade. No geral, destinam-se a custeio, investimentos e assistência estudantil.

INTRODUÇÃO

No caso das universidades federais, a redução significará R$ 1 bilhão, aproximadamente, segundo a Associação Nacional dos Dirigentes das Instituições Federais de Ensino Superior (Andifes), que representa 68 universidades federais.

No caso específico do orçamento da UFPA, conforme demonstra imagem 01, comparado ao ano 2020, a redução prevista no PLOA 2021 corresponde a 16,5% nas despesas discricionárias, o equivalente a R$ 28.040.210,00 a menos, fato que, se não for revertido, comprometerá pagamentos de despesas de energia elétrica, serviços terceirizados, compra de materiais, manutenção de equipamentos e de bolsas e auxílios estudantis. Investimentos em equipamentos e obras também ficarão comprometidos.

Quadro 1: Dados quantitativos por Ação Orçamentária

DADOS ORÇAMENTÁRIOS - PLOA 2021				
AÇÃO ORÇAMENTÁRIA		TOTAL - ANO 2020	TOTAL - ANO 2021	% DIFERENÇA
216H	AJUDA DE CUSTO	56.984	46.614	-18,20%
4572	CAPACITAÇÃO	1.575.376	800.004	-49,22%
00OQ	CONTRIBUIÇÕES INTERNACIONAIS	9.665	7.907	-18,19%
00PW	CONTRIBUIÇÕES NACIONAIS	144.985	118.599	-18,20%
20RI	EDUCAÇÃO BÁSICA	1.093.160	894.211	-18,20%
20RL	EDUCAÇÃO TECNOLÓGICA	2.069.850	1.693.144	-18,20%
2994	ASSISTÊNCIA DA EDUCAÇÃO TECNOLÓGICA	569.355	465.733	-18,20%
20GK	FOMENTO A ENSINO, PESQUISA E EXTENSÃO	252.971	206.934	-18,20%
20RK	FUNCIONAMENTO DAS UNIVERSIDADES	128.967.456	108.867.348	-15,59%
20RK	MATRIZ HVET	311.449	260.465	-16,37%
4002	ASSISTÊNCIA ESTUDANTIL	29.226.429	23.907.224	-18,20%
8282	INVESTIMENTOS	5.663.258	4.632.545	-18,20%
TOTAL		169.940.938	141.900.728	-16,50%

Fonte: PLOA 2021

INTRODUÇÃO

Haja vista o momento de estabelecimento e fixação de diretrizes para as ações do próximo ano, os gestores são instigados a agir com cautela, equilíbrio e criatividade em relação ao desempenho projetado futuro para os programas, ações e custeamento das despesas operacionais.

A UFPA, coordenada pela administração superior, já internalizou esse cenário e busca constante e persistentemente mecanismos para superar esse quadro por meio da racionalização do uso dos recursos, do alcance de soluções inovadoras, da manutenção e busca de novos parceiros para firmar convênios e contratos, da captação de novos recursos via Termo de Execução Descentralizada (TED), de emendas parlamentares individuais e de bancada além de outros expedientes que se apresentem como oportunidades a serem aproveitadas e que favoreçam o cumprimento da missão institucional.

Alguns parlamentares já se comprometeram em tentar reverter o quadro de redução durante o processo de debates da Lei Orçamentária.
Entretanto, é imperioso que cada gestor de Unidade ou Subunidade atue de modo a considerar na programação de suas despesas de funcionamento, bem como na elaboração e consecução de projetos, planos e programas de interesse institucional, o cenário vigente.

INTRODUÇÃO

Por isso, enquanto persistir esse contexto de cortes, as diretrizes para elaboração das propostas orçamentárias setoriais trarão uma redução em seus valores num percentual médio de 15,59%.

A UFPA carece, enquanto a maior Universidade pública da Amazônia, de ter foco e gerar os resultados almejados pela sociedade, num cenário complexo e adverso, porém, nosso poder de inovação, qualidade e compromisso com a região serão os elementos capazes de direcionar os esforços necessários para superar as dificuldades e avançar, rumo ao cumprimento de sua visão institucional.

DIRETRIZES

Com o cenário nacional desfavorável, principalmente quanto à redução dos recursos do governo federal destinado às universidades, o orçamento de custeio projetado internamente para efeito de planejamento das Unidades Acadêmicas e Regionais da UFPA para o exercício de 2021 está programado em R$ 12.482.977,00.

Assim, considerando, inclusive, o prazo exíguo para a elaboração da Proposta Orçamentária da UFPA e a necessidade de maior prazo para a definição dos limites das Unidades Administrativas, em especial em relação aos contratos de manutenção, serão disponibilizadas diretrizes apenas para as Unidades Acadêmicas e Regionais.

DIRETRIZES

#1 Planejamento x Orçamento

- O planejamento na UFPA é dividido em: estratégico, tático e operacional. No planejamento estratégico tem-se uma visão de longo prazo, representado pelo Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI). No Plano tático tem-se uma visão de médio prazo, representado pelo Plano de Desenvolvimento da Unidade (PDU). E por fim tem-se o planejamento operacional com uma visão de curto prazo.

- O PDU é fundamental para melhorar o processo de gestão enquanto ferramenta de implementação da estratégia institucional que permite ao dirigente e sua equipe antever situações que impliquem em comportamentos e atitudes necessários ao alcance das metas planejadas, traduzindo e interpretando as decisões do PDI, transformando-as em planos concretos dentro da Pró-Reitoria, tendo como base o ambiente em que está inserida.

DIRETRIZES

- Bornia e Lunkes (2007) ressaltam que é fundamental construir uma ligação forte entre o Planejamento e o orçamento, visto que a falta de alinhamento do orçamento com o planejamento estratégico torna o processo orçamentário pouco eficiente no gerenciamento estratégico. Para Ribeiro (2011) quando o gestor consegue aliar sua capacidade de planejamento as suas limitações orçamentárias o resultado alcançado será maior para os objetivos e metas mais importantes para organização.

- Sendo assim, a PROPLAN estabelece às unidades acadêmicas e regionais que criem o número de ações necessárias para expor de forma operacional o planejamento determinado em seu PDU.

- Ainda assim, as ações alocadas deverão, OBRIGATORIAMENTE, conter indicador e meta, bem como a iniciativa tática a que está vinculada.

DIRETRIZES

- Sugerimos que as ações criadas na Proposta sejam formuladas levando em consideração as demandas das subunidades, por entendermos que o planejamento deva ser de forma integrada entre Administração Superior x Unidades Acadêmicas e Regionais x Subunidades.

- Dessa forma, o planejamento se torna efetivo, pois as faculdades e os cursos têm papeis importantes na manutenção, melhoria e no desenvolvimento das unidades.

- Exemplo de ações que possam ser criadas levando em consideração as demandas das subunidades: Manutenção de laboratórios de ensino da unidade, Material de consumo para aula prática. Tais ações resultariam numa maior gestão dos gastos, através da transparência e controle por todos os envolvidos no planejamento integrado.

- Maiores informações serão elucidadas no anexo 2.

#2 Limites Orçamentários

- Para composição das propostas setoriais, as Unidades Acadêmicas e Regionais da Instituição, utilizarão como referencial o valor da dotação orçamentária aprovada em 16/10/2020, pela Administração Superior, indicada no Anexo 1 deste documento.

- Os limites das Unidades Acadêmicas e Regionais estão definidos apenas em Custeio e devem ser **RIGOROSAMENTE OBEDECIDOS**.

- Alerta-se que, devido a forte redução de recursos de Capital, atribuídos a universidade, nos últimos anos - cerca de 94% - que causa indefinição quanto ao recebimento deste recurso nos próximos exercícios - os valores desta categoria não serão alocados nas Propostas Orçamentárias das Unidades Acadêmicas e Regionais, entretanto, podem ser disponibilizados durante o exercício, caso sejam viabilizados pelo Ministério da Educação em quantitativo suficiente.

#3 Prazos

- No período de **29/10 a 13/11/2020**, as Unidades Acadêmicas e Regionais deverão inserir suas respectivas Ações (Projetos e Atividades) na planilha SISPGO - Módulo Diretrizes Orçamentárias disponível na página da PROPLAN (http://www.proplan.ufpa.br/site/), em "Documentos DIPLAN", "Orientações para a elaboração do orçamento na UFPA".

- Para auxiliá-los no preenchimento da Proposta, estão disponíveis no Anexo 3 as correspondências entre as Matrizes de Distribuição e os Programas UFPA, bem como no Anexo 2 o Manual de preenchimento da planilha, que deverão ser seguidos impreterivelmente no momento da alocação dos recursos.

- Lembramos às Unidades que os limites deverão ser respeitados conforme anexo 1.

#4 Recursos de Capacitação

- As Unidades que desejarem alocar parcela de seus recursos para a capacitação de seus servidores, informamos que será necessário preencher o campo referente a meta física quanto ao número de servidores a serem capacitados com os recursos alocados em suas respectivas propostas orçamentárias.

- Caso a proposta seja remetida sem essa informação, os valores alocados para capacitação serão desconsiderados e realocados para a ação de manutenção da unidade (custeio – 339039 – pessoa jurídica).

- Essa medida se faz relevante tendo em vista permitir a definição e o acompanhamento da execução da Ação Orçamentária 4572 – Capacitação de Servidores Públicos Federais em Processo de Qualificação e Requalificação.

#5 Ações Orçamentárias

- Às Unidades que recebem recursos das Matrizes CONDETUF, CONDETUF – Assistência Estudantil, CONDICAP e Matriz dos Hospitais Veterinários, isto é, ICA (Escola de Teatro e Dança), Escola de Música, Escola de Aplicação e Instituto de Medicina Veterinária, informamos os valores disponibilizados são apenas em custeio. Aguardaremos uma definição, pelo MEC, quanto ao valor final disponibilizado em capital para colocarmos no PGO nestas Matrizes.

#6 Outras Informações

- As Propostas orçamentárias das Unidades devem ser enviadas no prazo estabelecido no item 3 destas diretrizes, para o e-mail: orcamento@ufpa.br, devidamente identificadas no nome do arquivo conforme segue: Sigla da Unidade – PGO 2021.

- As Unidades que não tiverem suas Propostas Orçamentárias recebidas até a data fixada no item 3 destas diretrizes terão seu orçamento distribuído proporcionalmente aos valores contidos no PGO 2020.

- Após a aprovação do Plano de Gestão Orçamentária (PGO 2021), as movimentações entre ações e entre Unidades, deverão ser solicitados a Pró-Reitoria de Planejamento (PROPLAN) através do formulário padrão contido no site da PROPLAN, conforme Anexo 4.

- Considerando que as iniciativas contribuirão para melhoria da gestão na Instituição, quaisquer dúvidas solicitamos encaminhar e-mail: orcamento@ufpa.br.

ANEXO 1

LIMITES ORÇAMENTÁRIOS DAS UNIDADES ACADÊMICAS POR MATRIZES
UFPA - 2021

UNIDADES ACADÊMICAS - MATRIZES DE DISTRIBUIÇÃO UFPA	LIMITE 2021
	CUSTEIO
Campus de Abaetetuba	**303.799**
Matriz - ANDIFES	**303.799**
Matriz Viagem de Campo - Custeio	50.342
Matriz Orçamentária UFPA - Custeio	227.801
Matriz PROINFRA / TI	25.656
Investimentos*	
Campus de Ananindeua	**118.187**
Matriz - ANDIFES	**118.187**
Matriz Viagem de Campo - Custeio	27.927
Matriz Orçamentária UFPA - Custeio	64.093
Matriz PROINFRA / TI	26.167
Investimentos*	
Campus de Altamira	**702.190**
Matriz - ANDIFES	**702.190**
Matriz Viagem de Campo - Custeio	270.862
Viagem de Campo para Coleta de Material Biológio e Paleontológico	*20.569*
Viagem de Campo da Faculdade de Agronomia	*45.733*
Viagem de Campo da Faculdade de Geografia	*9.629*
Viagem de campo para o curso de Educação do Campo	*76.965*
Viagem de Campo da Faculdade de Etnodesenvolvimento	*45.436*
Viagem de Campo da Faculdade de Engenharia Florestal	*72.529*
Matriz Orçamentária UFPA - Custeio	358.020
Matriz PROINFRA / TI	73.308
Investimentos*	

*****Considerando as restrições impostas pelo Governo Federal em relação aos limites para investimentos e seus impactos na manutenção da instituição, bem como o cenário econômico projetado para o exercício de 2021, foi definido que o recurso de capital das Unidades Acadêmicas não será orçado, entretanto, poderá ser disponibilizado durante o exercício caso haja disponibilidade pelo MEC.

ANEXO 1

LIMITES ORÇAMENTÁRIOS DAS UNIDADES ACADÊMICAS POR MATRIZES
UFPA - 2021

UNIDADES ACADÊMICAS - MATRIZES DE DISTRIBUIÇÃO UFPA	LIMITE 2021
	CUSTEIO
Campus de Bragança	**262.312**
Matriz - ANDIFES	**262.312**
Matriz Viagem de Campo - Custeio	5.065
Matriz Orçamentária UFPA - Custeio	239.182
Matriz PROINFRA / TI	18.065
Investimentos*	
Campus de Breves	**196.565**
Matriz - ANDIFES	**196.565**
Matriz Orçamentária UFPA - Custeio	168.307
Matriz PROINFRA / TI	28.258
Investimentos*	
Campus de Castanhal	**400.597**
Matriz - ANDIFES	**400.597**
Matriz Viagem de Campo - Custeio	71.495
Matriz Orçamentária UFPA - Custeio	321.429
Matriz PROINFRA / TI	7.673
Investimentos*	
Campus de Cametá	**394.197**
Matriz - ANDIFES	**394.197**
Matriz Viagem de Campo - Custeio	145.185
Viagem de Campo do Campus - Agronomia	34.608
Viagem de Campo da Faculdade de Geografia	34.608
Viagem de Campo da Faculdade de Educação do Campo	75.969
Matriz Orçamentária UFPA - Custeio	236.351
Matriz PROINFRA / TI	12.662
Investimentos*	

*Considerando as restrições impostas pelo Governo Federal em relação aos limites para investimentos e seus impactos na manutenção da instituição, bem como o cenário econômico projetado para o exercício de 2021, foi definido que o recurso de capital das Unidades Acadêmicas não será orçado, entretanto, poderá ser disponibilizado durante o exercício caso haja disponibilidade pelo MEC.

ANEXO 1

LIMITES ORÇAMENTÁRIOS DAS UNIDADES ACADÊMICAS POR MATRIZES
UFPA - 2021

UNIDADES ACADÊMICAS - MATRIZES DE DISTRIBUIÇÃO UFPA	LIMITE 2021
	CUSTEIO
Campus de Capanema	**57.568**
Matriz - ANDIFES	**57.568**
Matriz Orçamentária UFPA - Custeio	37.356
Matriz PROINFRA / TI	20.211
Investimentos*	
Instituto de Ciências da Arte - ICA	**1.307.003**
Matriz - ANDIFES	**235.395**
Matriz Orçamentária UFPA - Custeio	216.825
Matriz PROINFRA / TI	18.570
Investimentos*	
Matriz - CONDETUF	**826.736**
Matriz Orçamentária UFPA - Custeio	826.736
Matriz CONDETUF - Assistência Estudantil na EPT	**244.873**
Matriz Orçamentária UFPA - Custeio	244.873
Instituo de Ciências Biológicas - ICB	**644.464**
Matriz - ANDIFES	**644.464**
Matriz Viagem de Campo - Custeio	29.030
Matriz Orçamentária UFPA - Custeio	476.267
Matriz PROINFRA / TI	139.167
Investimentos*	
Instituto de Ciências da Educação - ICED	**366.475**
Matriz - ANDIFES	**366.475**
Matriz Orçamentária UFPA - Custeio	294.727
Matriz PROINFRA / TI	71.749
Investimentos*	

*Considerando as restrições impostas pelo Governo Federal em relação aos limites para investimentos e seus impactos na manutenção da instituição, bem como o cenário econômico projetado para o exercício de 2021, foi definido que o recurso de capital das Unidades Acadêmicas não será orçado, entretanto, poderá ser disponibilizado durante o exercício caso haja disponibilidade pelo MEC.

ANEXO 1

LIMITES ORÇAMENTÁRIOS DAS UNIDADES ACADÊMICAS POR MATRIZES UFPA - 2021

UNIDADES ACADÊMICAS - MATRIZES DE DISTRIBUIÇÃO UFPA	LIMITE 2021
	CUSTEIO
Instituto de Ciências Exatas e Naturais - ICEN	**439.931**
Matriz - ANDIFES	**439.931**
Matriz Orçamentária UFPA - Custeio	423.049
Matriz PROINFRA / TI	16.882
Investimentos*	
Instituto de Ciências Jurídicas - ICJ	**139.423**
Matriz - ANDIFES	**139.423**
Matriz Orçamentária UFPA - Custeio	132.211
Matriz PROINFRA / TI	7.211
Investimentos*	
Instituto Ciências da Saúde - ICS	**798.889**
Matriz - ANDIFES	**798.889**
Matriz Viagem de Campo - Custeio	101.292
Matriz Orçamentária UFPA - Custeio	671.531
Matriz PROINFRA / TI	26.066
Investimentos*	
Instituto de Ciências Sociais Aplicadas - ICSA	**322.313**
Matriz - ANDIFES	**322.313**
Matriz Viagem de Campo - Custeio	33.127
Matriz Orçamentária UFPA - Custeio	259.727
Matriz PROINFRA / TI	29.459
Investimentos*	

*Considerando as restrições impostas pelo Governo Federal em relação aos limites para investimentos e seus impactos na manutenção da instituição, bem como o cenário econômico projetado para o exercício de 2021, foi definido que o recurso de capital das Unidades Acadêmicas não será orçado, entretanto, poderá ser disponibilizado durante o exercício caso haja disponibilidade pelo MEC.

ANEXO 1

LIMITES ORÇAMENTÁRIOS DAS UNIDADES ACADÊMICAS POR MATRIZES
UFPA - 2021

UNIDADES ACADÊMICAS - MATRIZES DE DISTRIBUIÇÃO UFPA	LIMITE 2021
	CUSTEIO
Instituto de Estudos Costeiros - IECOS	**212.117**
Matriz - ANDIFES	**212.117**
Matriz Viagem de Campo - Custeio	80.627
Matriz Orçamentária UFPA - Custeio	123.050
Matriz PROINFRA / TI	8.441
Investimentos*	
Instituto de Educação Matemática e Científica - IEMCI	**98.296**
Matriz - ANDIFES	**98.296**
Matriz Orçamentária UFPA - Custeio	87.745
Matriz PROINFRA / TI	10.551
Investimentos*	
Instituto de Filosofia e Ciências Humanas - IFCH	**438.981**
Matriz - ANDIFES	**438.981**
Matriz Viagem de Campo - Custeio	58.640
Viagem de Campo da Faculdade de Geogragia e Cartografia	58.640
Matriz Orçamentária UFPA - Custeio	307.853
Matriz PROINFRA / TI	72.489
Investimentos*	
Instituto de Geociências - IG	**1.001.316**
Matriz - ANDIFES	**1.001.316**
Matriz Viagem de Campo - Custeio	747.029
Matriz Orçamentária UFPA - Custeio	197.802
Matriz PROINFRA / TI	56.485
Investimentos*	

*Considerando as restrições impostas pelo Governo Federal em relação aos limites para investimentos e seus impactos na manutenção da instituição, bem como o cenário econômico projetado para o exercício de 2021, foi definido que o recurso de capital das Unidades Acadêmicas não será orçado, entretanto, poderá ser disponibilizado durante o exercício caso haja disponibilidade pelo MEC.

ANEXO 1

LIMITES ORÇAMENTÁRIOS DAS UNIDADES ACADÊMICAS POR MATRIZES
UFPA - 2021

UNIDADES ACADÊMICAS - MATRIZES DE DISTRIBUIÇÃO UFPA	LIMITE 2021
	CUSTEIO
Instituto de Letras e Comunicação - ILC	**305.368**
Matriz - ANDIFES	**305.368**
Matriz Orçamentária UFPA - Custeio	221.902
Matriz PROINFRA / TI	83.466
Investimentos*	
Instituto de Medicina Veterinária²	**274.924**
Matriz - ANDIFES	**51.489**
Matriz Orçamentária UFPA - Custeio	36.718
Matriz PROINFRA / TI	14.772
Investimentos*	
Matriz - HOSPITAIS VETERINÁRIOS	**223.435**
Apoio à Graduação - Hospitais Veterinários - Custeio	223.435
Instituto de Tecnologia - ITEC	**645.675**
Matriz - ANDIFES	**645.675**
Matriz Viagem de Campo - Custeio	54.935
Matriz Orçamentária UFPA - Custeio	504.374
Matriz PROINFRA / TI	86.366
Investimentos*	
Instituto Amazônico de Agriculturas Familiares - INEAF	**105.771**
Matriz - ANDIFES	**105.771**
Matriz Viagem de Campo - Custeio	22.187
Matriz Orçamentária UFPA - Custeio	57.005
Matriz PROINFRA / TI	26.578
Investimentos*	

*Considerando as restrições impostas pelo Governo Federal em relação aos limites para investimentos e seus impactos na manutenção da instituição, bem como o cenário econômico projetado para o exercício de 2021, foi definido que o recurso de capital das Unidades Acadêmicas não será orçado, entretanto, poderá ser disponibilizado durante o exercício caso haja disponibilidade pelo MEC.

ANEXO 1

LIMITES ORÇAMENTÁRIOS DAS UNIDADES ACADÊMICAS POR MATRIZES UFPA - 2021

UNIDADES ACADÊMICAS - MATRIZES DE DISTRIBUIÇÃO UFPA	LIMITE 2021 CUSTEIO
Núcleo de Altos Estudos Amazônicos - NAEA	**112.090**
Matriz - ANDIFES	**112.090**
Matriz Orçamentária UFPA - Custeio	83.818
Matriz PROINFRA / TI	28.271
Investimentos*	
Núcleo de Desenvolvimento Amazônico em Engenharia - NDAE	**61.903**
Matriz - ANDIFES	**61.903**
Matriz Orçamentária UFPA - Custeio	45.021
Matriz PROINFRA / TI	16.882
Investimentos*	
Núcleo de Ecologia Aquática e Pesca da Amazônia – NEAP	**51.489**
Matriz - ANDIFES	**51.489**
Matriz Orçamentária UFPA - Custeio	36.718
Matriz PROINFRA / TI	14.772
Investimentos*	
Núcleo de Medicina Tropical - NMT	**96.258**
Matriz - ANDIFES	**96.258**
Matriz Orçamentária UFPA - Custeio	81.486
Matriz PROINFRA / TI	14.772
Investimentos*	
Núcleo de Teoria e Pesquisa Oncológica - NPO	**57.881**
Matriz - ANDIFES	**57.881**
Matriz Orçamentária UFPA - Custeio	51.146
Matriz PROINFRA / TI	6.735
Investimentos*	

*Considerando as restrições impostas pelo Governo Federal em relação aos limites para investimentos e seus impactos na manutenção da instituição, bem como o cenário econômico projetado para o exercício de 2021, foi definido que o recurso de capital das Unidades Acadêmicas não será orçado, entretanto, poderá ser disponibilizado durante o exercício caso haja disponibilidade pelo MEC.

ANEXO 1

LIMITES ORÇAMENTÁRIOS DAS UNIDADES ACADÊMICAS POR MATRIZES
UFPA - 2021

UNIDADES ACADÊMICAS - MATRIZES DE DISTRIBUIÇÃO UFPA	LIMITE 2021
	CUSTEIO
Núcleo de Teroria e Pesquisa do Comportamento - NTPC	**93.303**
Matriz - ANDIFES	**93.303**
Matriz Orçamentária UFPA - Custeio	78.531
Matriz PROINFRA / TI	14.772
Investimentos*	
Núcleo de Meio Ambiente - NUMA	**86.638**
Matriz - ANDIFES	**86.638**
Matriz Orçamentária UFPA - Custeio	56.770
Matriz PROINFRA / TI	29.868
Investimentos*	
Núcleo de Inovação e Tecnologias Aplicadas a Ensino e Extensão - NITAE2	**152.125**
Matriz - ANDIFES	**152.125**
Matriz Orçamentária UFPA - Custeio	36.718
Matriz PROINFRA / TI	14.772
Investimentos*	
Funcionamento da Educação à Distância	100.636
Núcleo de Estudos Transdisciplinares em Educação Básica - NEB	**60.096**
Matriz - ANDIFES	**60.096**
Matriz Orçamentária UFPA - Custeio	45.324
Matriz PROINFRA / TI	14.772
Investimentos*	
Campus de Salinópolis	**62.552**
Matriz - ANDIFES	**62.552**
Matriz Orçamentária UFPA - Custeio	49.046
Matriz PROINFRA / TI	13.506
Investimentos*	

*Considerando as restrições impostas pelo Governo Federal em relação aos limites para investimentos e seus impactos na manutenção da instituição, bem como o cenário econômico projetado para o exercício de 2021, foi definido que o recurso de capital das Unidades Acadêmicas não será orçado, entretanto, poderá ser disponibilizado durante o exercício caso haja disponibilidade pelo MEC.

ANEXO 1

LIMITES ORÇAMENTÁRIOS DAS UNIDADES ACADÊMICAS POR MATRIZES UFPA - 2021

UNIDADES ACADÊMICAS - MATRIZES DE DISTRIBUIÇÃO UFPA	LIMITE 2021
	CUSTEIO
Campus de Soure	**92.339**
Matriz - ANDIFES	**92.339**
Matriz Orçamentária UFPA - Custeio	66.400
Matriz PROINFRA / TI	25.939
Investimentos*	
Campus de Tucurui	**191.276**
Matriz - ANDIFES	**191.276**
Matriz Orçamentária UFPA - Custeio	176.505
Matriz PROINFRA / TI	14.772
Investimentos*	
Escola de Aplicação - EA	**975.386**
Matriz - ANDIFES	**81.175**
Matriz PROINFRA / TI	81.175
Investimentos*	
Matriz - CONDICAP[1]	**894.211**
Escola de Aplicação - Custeio e Capital	894.211
Escola de Música - EMUFPA	**639.321**
Matriz - CONDETUF	**639.321**
Matriz Orçamentária UFPA - Custeio	639.321
Matriz CONDETUF - Assistência Estudantil na EPT	**213.958**
Matriz Orçamentária UFPA - Custeio	213.958

*Considerando as restrições impostas pelo Governo Federal em relação aos limites para investimentos e seus impactos na manutenção da instituição, bem como o cenário econômico projetado para o exercício de 2021, foi definido que o recurso de capital das Unidades Acadêmicas não será orçado, entretanto, poderá ser disponibilizado durante o exercício caso haja disponibilidade pelo MEC.

ANEXO 2

PLANILHA DE PREENCHIMENTO DA PROPOSTA ORÇAMENTÁRIA DAS UNIDADES

#1 As Unidades Acadêmicas e Regionais deverão inserir suas respectivas propostas orçamentárias na planilha "SISPGO - Módulo Diretrizes Orçamentárias" disponível na página da PROPLAN (http://www.proplan.ufpa.br/site/), em "Documentos DIPLAN", "Orientações para a elaboração do orçamento na UFPA" conforme Imagem 01.

IMAGEM 01 – TELA PRINCIPAL

ANEXO 2

2

Para iniciar o preenchimento, as unidades deverão clicar no ícone “CADASTRO”, conforme imagem 02.

IMAGEM 02 – TELA PRINCIPAL

3

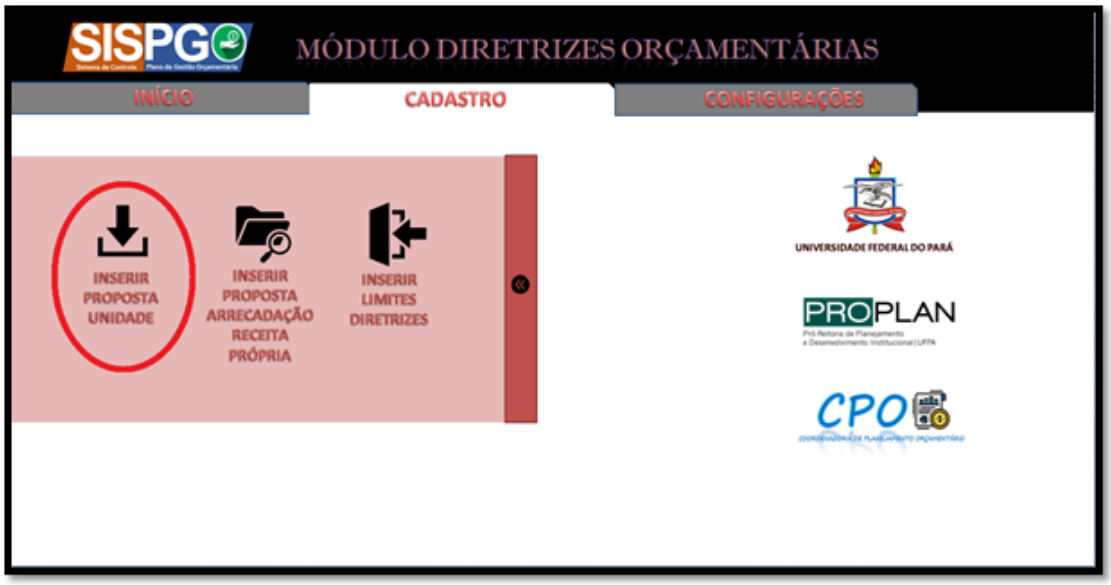
Por conseguinte, clique no ícone para abertura da aba, conforme imagem 3.

ANEXO 2

IMAGEM 03 – TELA INICIAL CADASTRO

#4 Posteriormente, clique no ícone "INSERIR PROPOSTA UNIDADE", conforme imagem 4.

IMAGEM 04 – TELA CADASTRO OPÇÕES



ANEXO 2

#5

A partir daí, basta escolher o tipo de unidade e a unidade respectivamente, conforme imagens 5 e 6.

IMAGEM 05 – TELA CADASTRO TIPOS DE UNIDADES

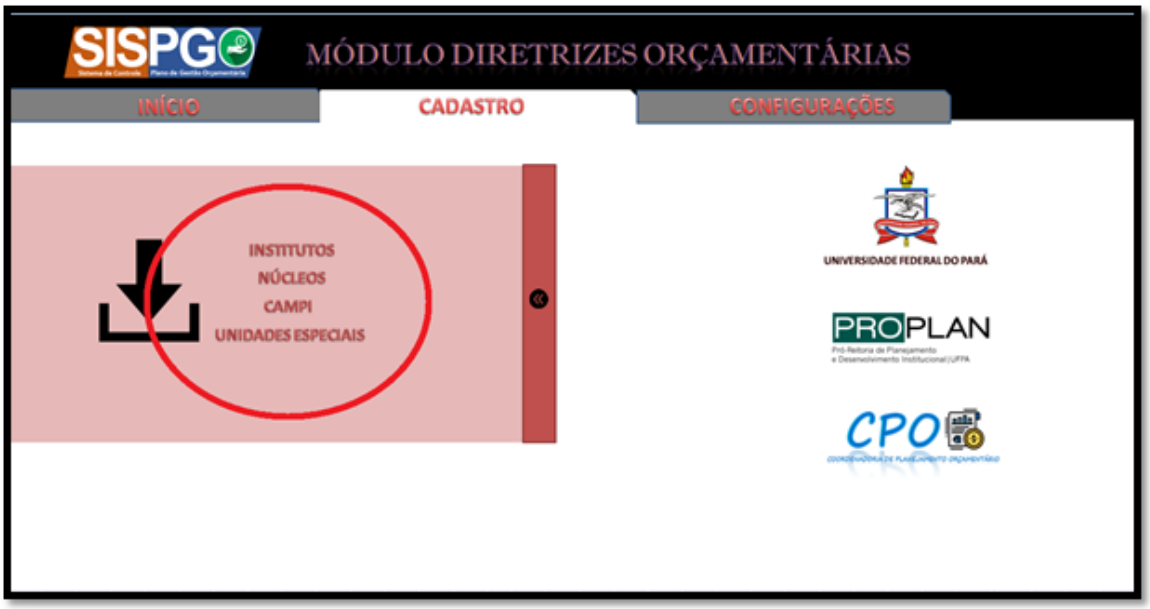
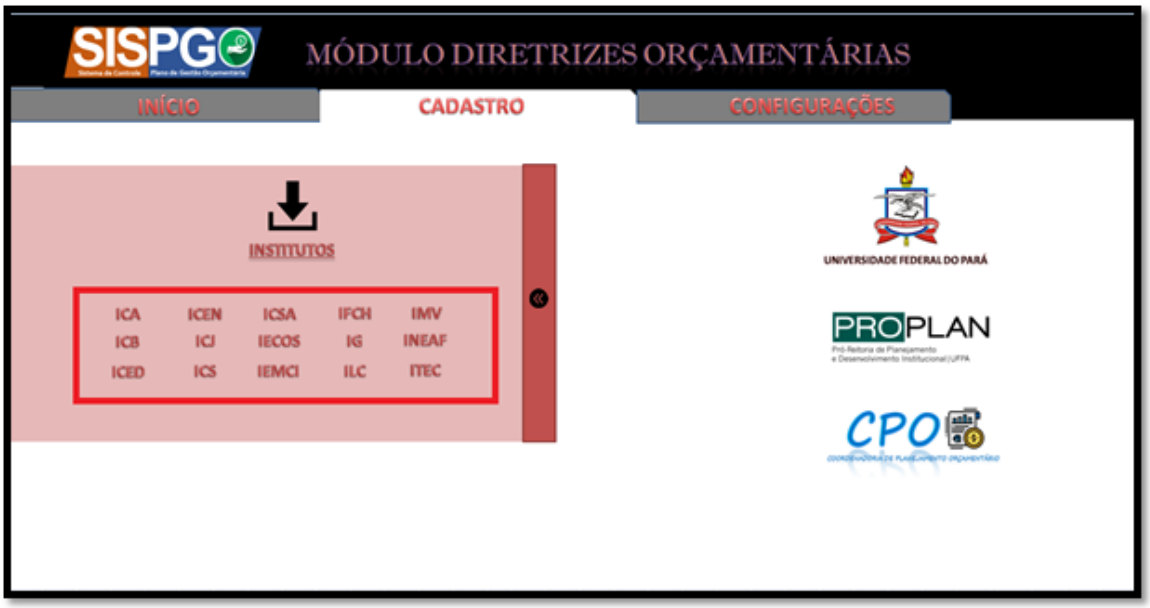


IMAGEM 06 – TELA CADASTRO UNIDADES (EXEMPLO)

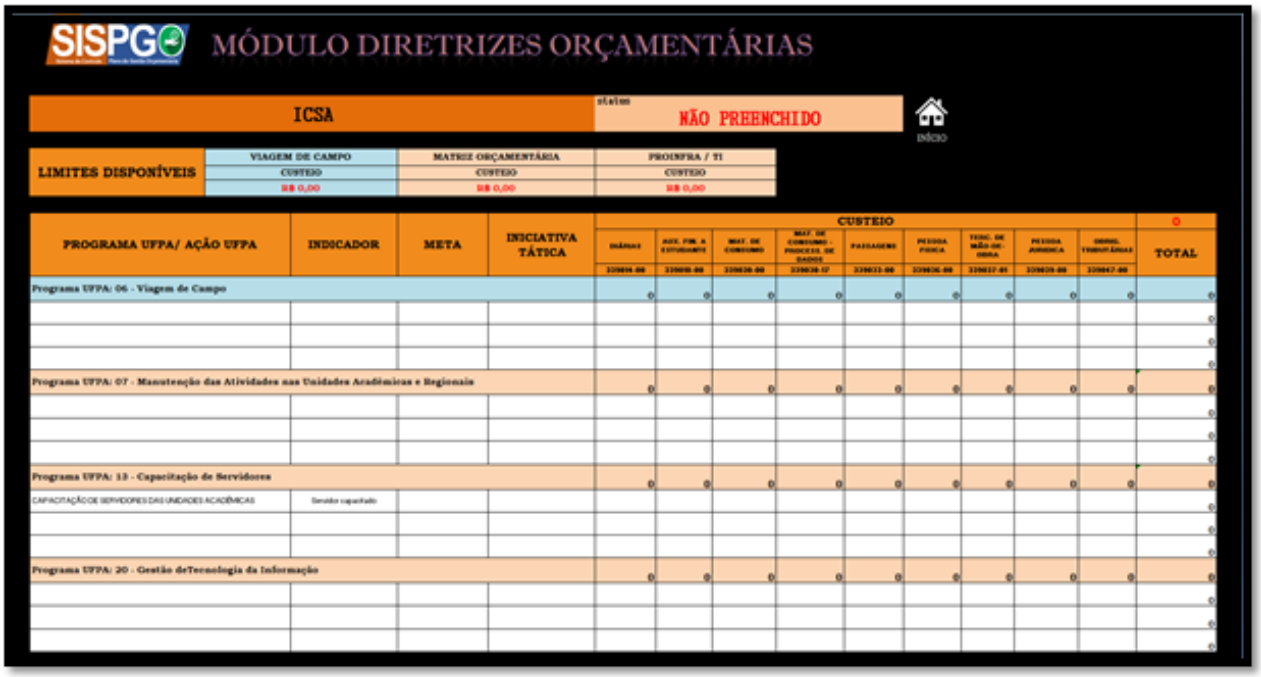


ANEXO 2

6

A partir daí, será acessada a planilha da unidade, conforme demonstra a imagem 07.

IMAGEM 07 – PLANILHA ICSA (EXEMPLO)

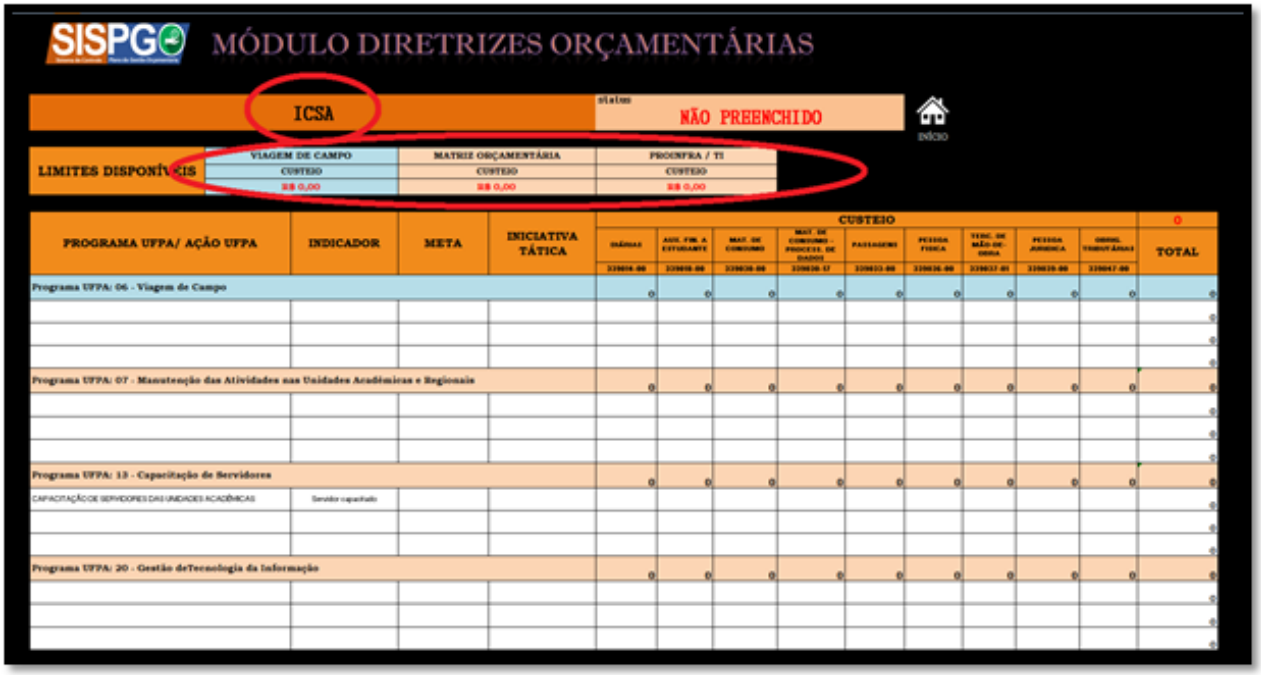


7

Inicialmente, deverá ser observado se consta o nome da unidade na planilha aberta e se os limites disponíveis, por matrizes de distribuição, estão corretos com o que é apresentado no Anexo 1 destas diretrizes, conforme os campos indicados na imagem 08.

ANEXO 2

IMAGEM 08 – PLANILHA ICSA (EXEMPLO)



 # 8 Com esta análise realizada, as unidades, após a ocorrência das devidas reuniões e debates a fim de planejar as ações que deverão ser executadas no próximo exercício, terão que preencher os dados nas linhas brancas respectivas de cada programa UFPA.

- **Viagem de campo**: As unidades deverão preencher os dados no Programa 06. Primeiramente, no campo “Ação UFPA”, deverá ser preenchido o nome da faculdade ou da disciplina que será atendida pelo recurso.

ANEXO 2

Em seguida, a unidade deverá colocar um indicador e meta para esta ação, bem como a “iniciativa tática”, de seu PDU, a que esta ação está vinculada. Posteriormente, serão preenchidos os valores projetados para estas ações, nas respectivas naturezas de despesas. O valor total deverá coincidir com o valor disponível pela Matriz de distribuição. Caso exista mais de uma ação, deverão ser colocadas nas linhas abaixo neste mesmo programa. A imagem 09 demonstra um exemplo meramente ilustrativo do preenchimento desta Matriz.

OBS: A meta da ação deverá ser especifica, mensurável e relevante. Devem-se evitar metas genéricas como aquelas que indicam “100%”.

IMAGEM 09 – EXEMPLO ILUSTRATIVO - VIAGEM DE CAMPO

ANEXO 2

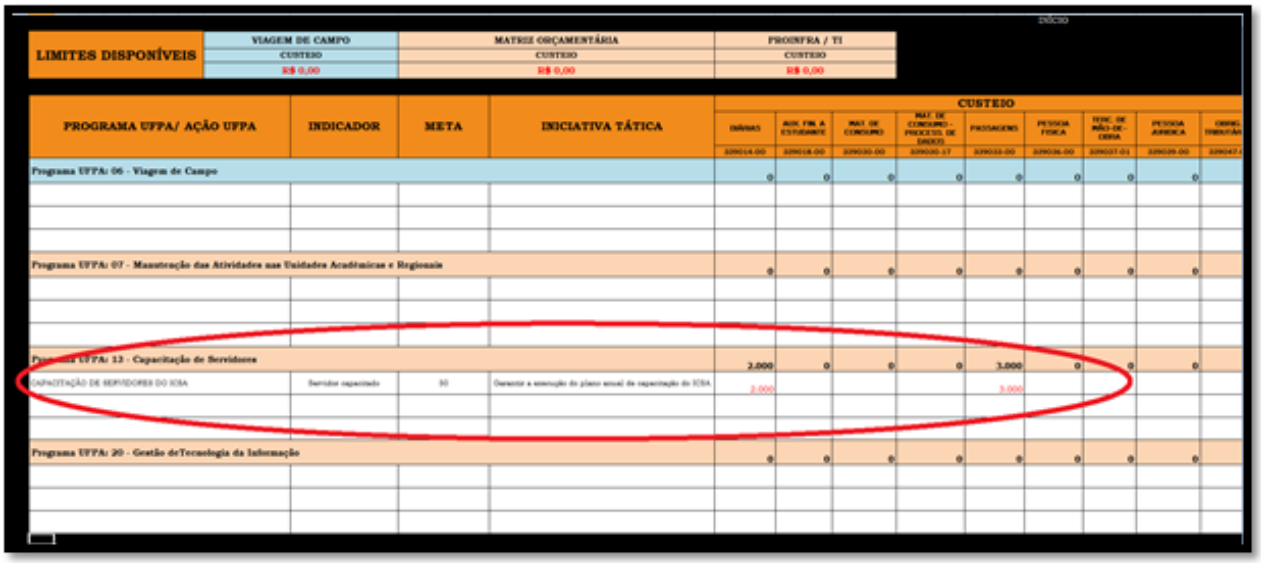
- **Matriz orçamentária e Matriz PROINFRA/TI**: Embora sejam matrizes de distribuição diferentes, a sua utilização deverá ser feita em conjunto. As unidades deverão preencher os dados nos Programas 07, 13 e 20 conforme a finalidade especifica da ação.

    - *Programa 13*: Neste programa deverão ser alocadas as ações de capacitação da unidade. O indicador será, OBRIGATORIAMENTE, servidor capacitado. A partir daí, a unidade colocará sua meta de servidores a capacitar, bem como sua iniciativa tática a que a ação está vinculada. Em seguida, serão preenchidos os valores projetados para estas ações, nas respectivas naturezas de despesas. Caso exista mais de uma ação, deverão ser colocadas nas linhas abaixo neste mesmo programa. A imagem 10 demonstra um exemplo meramente ilustrativo do preenchimento deste Programa.

OBS: As unidades, levando em consideração o contexto de pandemia, deverão analisar fortemente a necessidade e viabilidade de solicitação deste tipo de recurso para evitar frustração da execução.

ANEXO 2

IMAGEM 10 – EXEMPLO ILUSTRATIVO - CAPACITAÇÃO



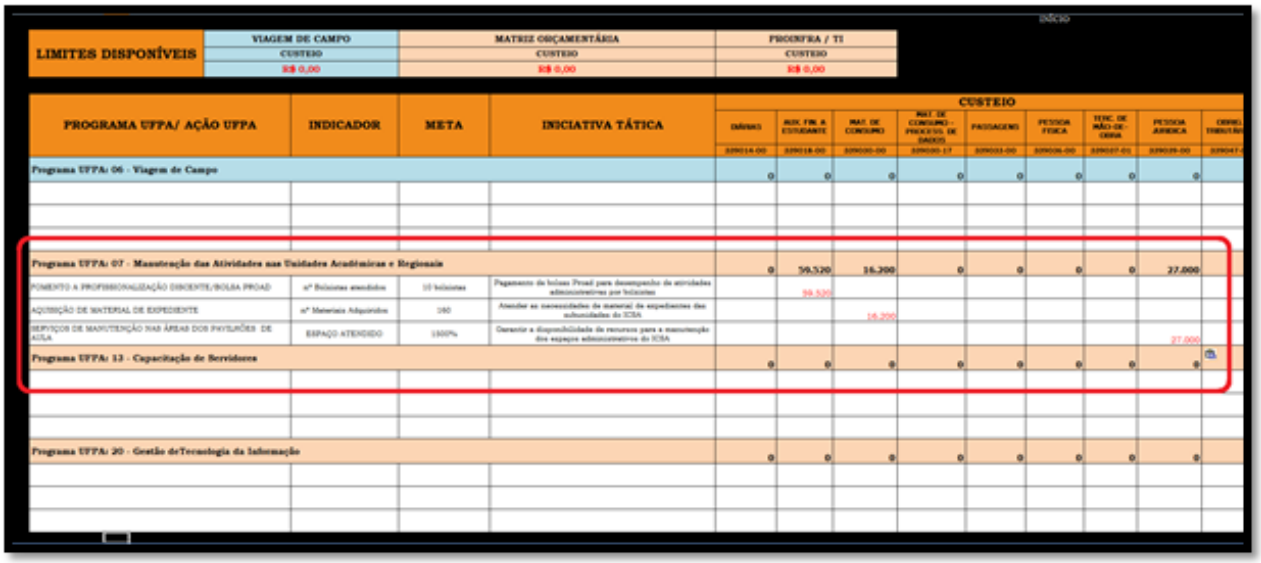
LIMITES DISPONÍVEIS	VIAGEM DE CAMPO	MATRIZ ORÇAMENTÁRIA	PROINFRA / TI
	CUSTEIO	CUSTEIO	CUSTEIO
	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00

PROGRAMA UFPA/ AÇÃO UFPA	INDICADOR	META	INICIATIVA TÁTICA	CUSTEIO								
				Diárias	AUX. FIN. A ESTUDANTE	MAT. DE CONSUMO	MAT. DE CONSUMO - PROJETOS DE ENSINO	PASSAGENS	PESSOA FÍSICA	TERC. DE PJ - DE OBRA	PESSOA JURÍDICA	OBRIG. TRIBUTÁR
				339014.00	339018.00	339030.00	339030.17	339033.00	339036.00	339037.01	339039.00	339047.1
Programa UFPA: 06 - Viagem de Campo				0	0	0	0	0	0	0	0	
Programa UFPA: 07 - Manutenção das Atividades nas Unidades Acadêmicas e Regionais				0	0	0	0	0	0	0	0	
Programa UFPA: 13 - Capacitação de Servidores				2.000	0	0	0	3.000	0	0	0	
CAPACITAÇÃO DE SERVIDORES DO ICSA	Servidor capacitado	10	Garantir a execução do plano anual de capacitação do ICSA	2.000				3.000				
Programa UFPA: 20 - Gestão deTecnologia da Informação				0	0	0	0	0	0	0	0	

- *Programa 07*: Neste programa deverão ser alocadas todas as ações desenvolvidas para o pleno funcionamento administrativo da unidade, bem como acadêmico das subunidades. Ainda assim, neste programa deverão ser alocadas as ações de manutenção da infraestrutura. Assim como nos outros programas, primeiramente deverá ser preenchida a ação UFPA a ser realizada com o indicador e meta respectiva, bem como a iniciativa tática a que está vinculada. Em seguida, serão preenchidos os valores projetados para estas ações, nas respectivas naturezas de despesas. Caso exista mais de uma ação, deverão ser colocadas nas linhas abaixo neste mesmo programa. A imagem 11 demonstra um exemplo meramente ilustrativo do preenchimento deste programa.

ANEXO 2

IMAGEM 11 – EXEMPLO ILUSTRATIVO - MANUTENÇÃO DAS ATIVIDADES DA UNIDADE E SUBUNIDADES



LIMITES DISPONÍVEIS	VIAGEM DE CAMPO	MATRIZ ORÇAMENTÁRIA	PROGINFRA / TI
	CUSTEIO	CUSTEIO	CUSTEIO
	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00

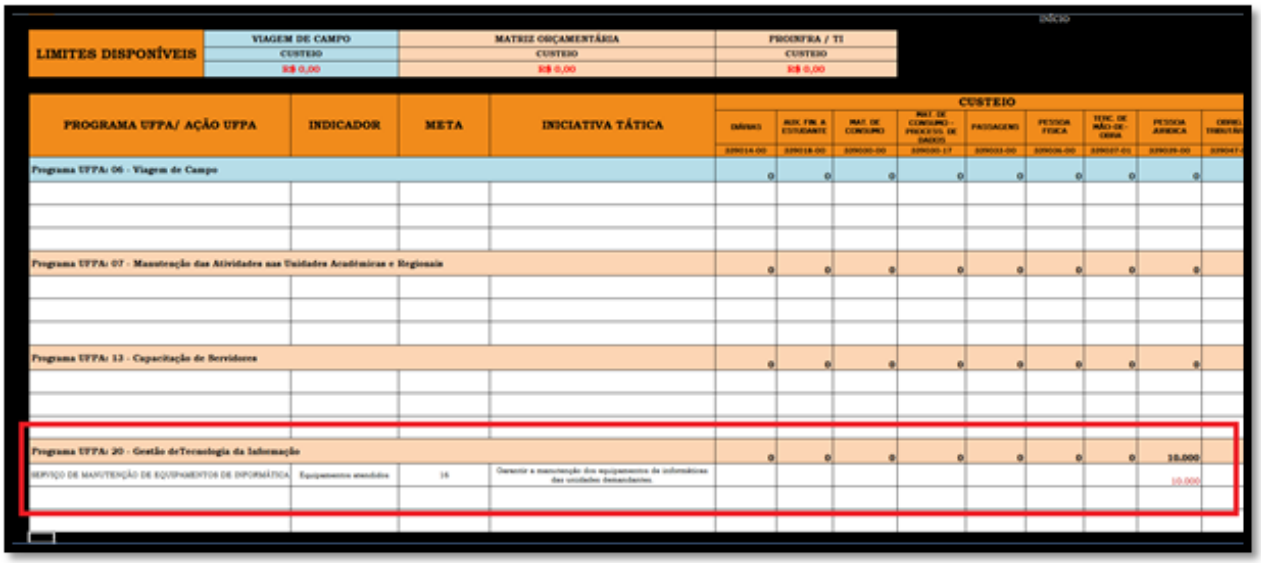
PROGRAMA UFPA/ AÇÃO UFPA	INDICADOR	META	INICIATIVA TÁTICA	CUSTEIO								
				DIÁRIAS	AUX. FIN. A ESTUDANTE	MAT. DE CONSUMO	MAT. DE CONSUMO - PROCESS. DE DADOS	PASSAGENS	PESSOA FÍSICA	TERC. DE PJ - CEDIA	PESSOA JURÍDICA	DEMAIS TRIBUTÁRIAS
				339014-00	339018-00	339030-00	339030-17	339033-00	339036-00	339037-01	339039-00	339047-0
Programa UFPA: 06 - Viagem de Campo				0	0	0	0	0	0	0	0	
Programa UFPA: 07 - Manutenção das Atividades nas Unidades Acadêmicas e Regionais				0	59.520	16.200	0	0	0	0	27.000	
FOMENTO A PROFISSIONALIZAÇÃO DISCENTE/BOLSA PROAD	nº Bolsistas atendidos	10 bolsistas	Pagamento de bolsas Proad para desempenho de atividades administrativas por bolsistas		59.520							
AQUISIÇÃO DE MATERIAL DE EXPEDIENTE	nº Materiais Adquiridos	180	Atender as necessidades de material de expediente das subunidades do ICBA			16.200						
SERVIÇOS DE MANUTENÇÃO NAS ÁREAS DOS PAVILHÕES DE AULA	ESPAÇO ATENDIDO	100%	Garantir a disponibilidade de recursos para a manutenção dos espaços administrativos do ICBA								27.000	
Programa UFPA: 13 - Capacitação de Servidores				0	0	0	0	0	0	0	0	
Programa UFPA: 20 - Gestão deTecnologia da Informação				0	0	0	0	0	0	0	0	

OBS: As diversas espécies de manutenção (predial, refrigeração, extintores, etc.) poderão ser aglutinadas em ações especificas, bem como programas de manutenção preditiva, conforme exemplifica a imagem 11.

- *Programa 20*: Neste programa deverão ser alocadas as ações em prol de melhoramento do desenvolvimento da tecnologia da informação. Assim como nos outros programas, primeiramente deverá ser preenchida a ação UFPA a ser realizada com o indicador e meta respectiva, bem como a iniciativa tática a que está vinculada. Em seguida, serão preenchidos os valores projetados para estas ações, nas respectivas naturezas de despesas. Caso exista mais de uma ação, deverão ser colocadas nas linhas abaixo neste mesmo programa. A imagem 12 demonstra um exemplo meramente ilustrativo do preenchimento deste programa.

ANEXO 2

IMAGEM 12 – EXEMPLO ILUSTRATIVO - GESTÃO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO



LIMITES DISPONÍVEIS	VIAGEM DE CAMPO	MATRIZ ORÇAMENTÁRIA	PROINFRA / TI
	CUSTEIO	CUSTEIO	CUSTEIO
	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00

PROGRAMA UFPA/ AÇÃO UFPA	INDICADOR	META	INICIATIVA TÁTICA	CUSTEIO								
				DIÁRIAS	AUX. FIN. A ESTUDANTE	MAT. DE CONSUMO	MAT. DE CONSUMO - PROCESS. DE DADOS	PASSAGENS	PESSOA FÍSICA	TERC. DE MÃO-DE-OBRA	PESSOA JURÍDICA	OBRIG. TRIBUTÁR
				339014-00	339018-00	339030-00	339030-17	339033-00	339036-00	339037-01	339039-00	339047-
Programa UFPA: 06 - Viagem de Campo				0	0	0	0	0	0	0	0	
Programa UFPA: 07 - Manutenção das Atividades nas Unidades Acadêmicas e Regionais				0	0	0	0	0	0	0	0	
Programa UFPA: 13 - Capacitação de Servidores				0	0	0	0	0	0	0	0	
Programa UFPA: 20 - Gestão deTecnologia da Informação				0	0	0	0	0	0	0	10.000	
SERVIÇO DE MANUTENÇÃO DE EQUIPAMENTOS DE INFORMÁTICA	Equipamentos atendidos	16	Garantir a manutenção dos equipamentos de informáticas das unidades demandantes								10.000	

OBS: A soma dos recursos alocados nos programas 07, 13 e 20 deverá ser igual à soma da Matriz Orçamentária e Matriz PROINFRA/TI.

- Outras Matrizes (Condetuf, Condicap, Hospitais veterinários e funcionamento da educação à distância): As unidades que possuem recursos distribuídos por estas matrizes deverão alocá-los nos programas correspondentes, conforme Anexo III. Assim como nos outros programas, primeiramente deverá ser preenchida a ação UFPA a ser realizada com o indicador e meta respectiva, bem como a iniciativa tática a que está vinculada. Em seguida, serão preenchidos os valores projetados para estas ações, nas respectivas naturezas de despesas. Caso exista mais de uma ação, deverão ser colocadas nas linhas abaixo no mesmo programa.

ANEXO 2

#9

No campo indicado na Imagem 13, será exibido o status de preenchimento do formulário. Inicialmente, aparecerá “NÃO PREENCHIDO”. A partir do inicio do preenchimento aparecerá o status “EM PREENCHIMENTO”. Com a finalização do preenchimento, atendidas as regras quanto aos limites disponíveis por matrizes de distribuição, o status se alterará para “PREENCHIMENTO FINALIZADO”.

IMAGEM 13 – STATUS DE PREENCHIMENTO

ANEXO 2

#10

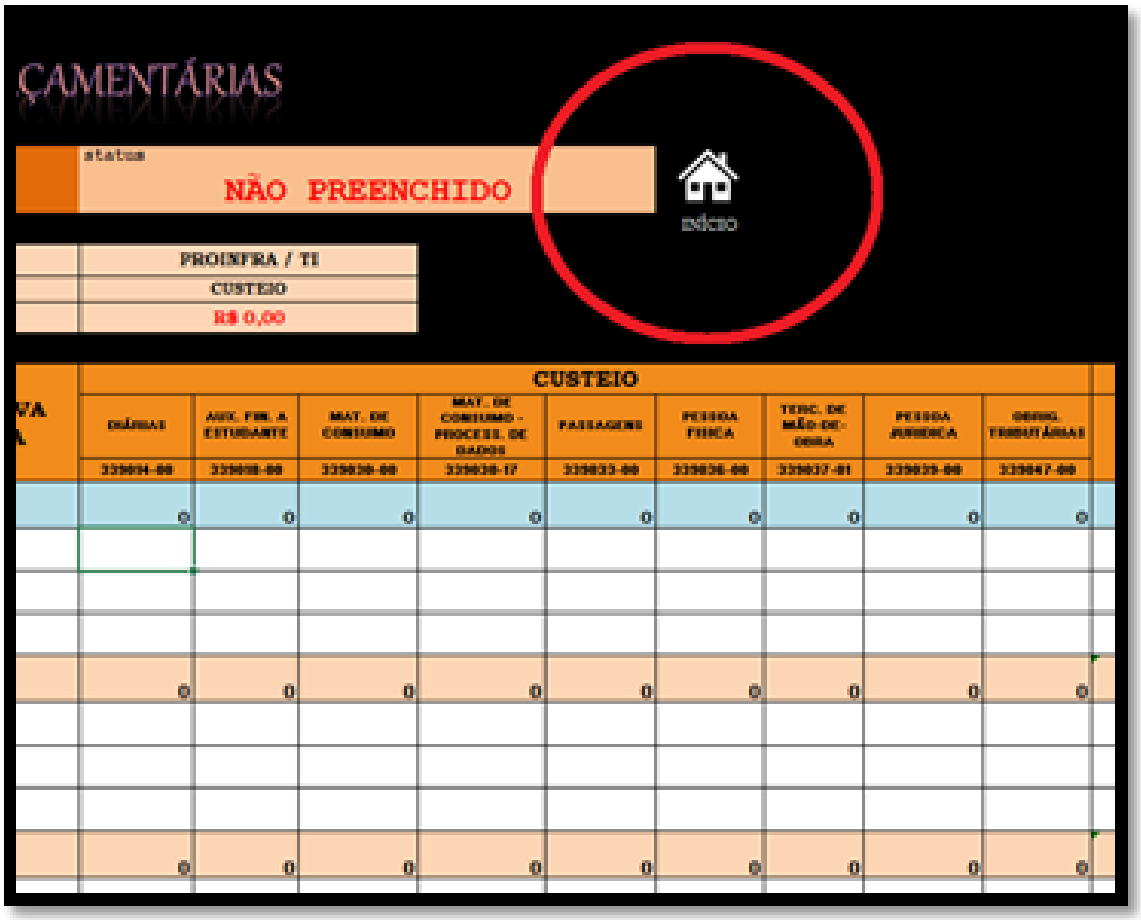
Aquelas unidades que não possuem algum tipo de projeção para arrecadação de recursos próprios deverão finalizar o preenchimento neste momento e encaminhar o arquivo no prazo estabelecido no item 3 destas diretrizes, para o e-mail: orcamento@ufpa.br, devidamente identificadas no nome do arquivo conforme segue: Sigla da Unidade – PGO 2021.

#11

Já as unidades que possuem algum tipo de projeção para arrecadação de recursos próprios deverão acessar na planilha no ícone “INICIO”, conforme demonstra a imagem 14.

ANEXO 2

IMAGEM 14 – ÌCONE PARA RETORNAR AO INICIO

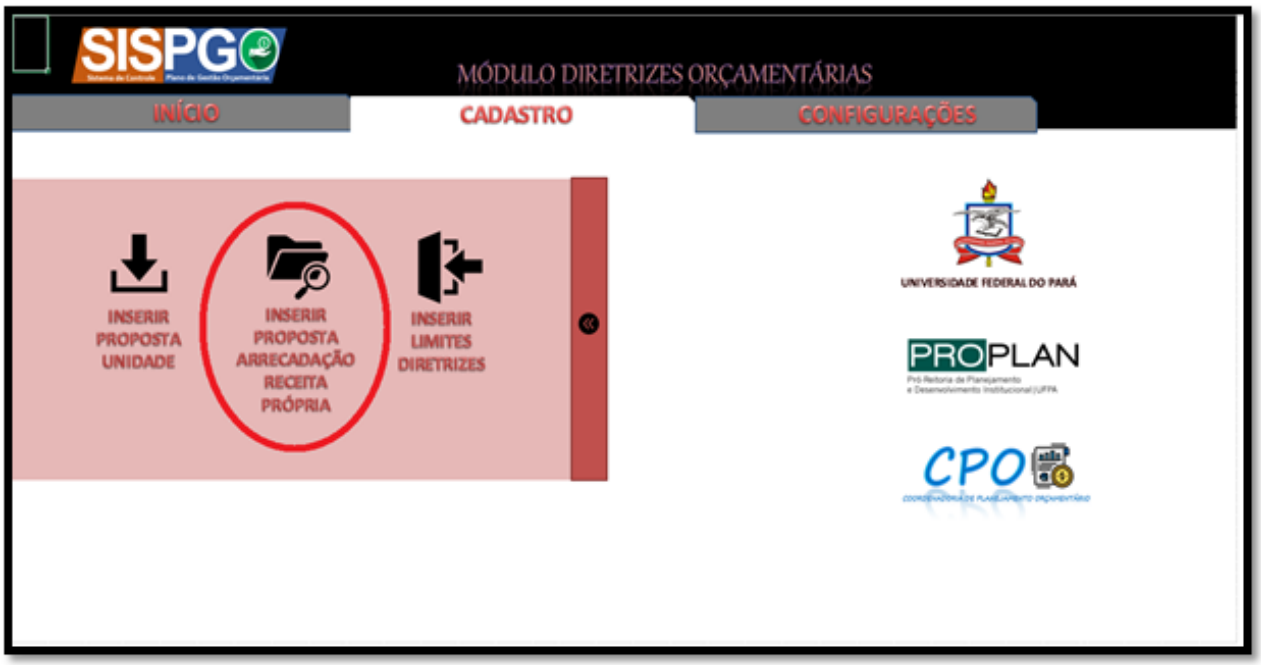


#12

A partir daí, deve-se acessar novamente a aba “CADASTRO”, conforme itens anteriores 2 e 3 deste anexo. Posteriormente, acesse o ícone “INSERIR PROPOSTA ARRECADAÇÃO RECEITA PRÓPRIA”, conforme Imagem 15.

ANEXO 2

IMAGEM 15 –ÌCONE PARA ACESSAR PLANULHA DE RECEITA PRÓPRIA



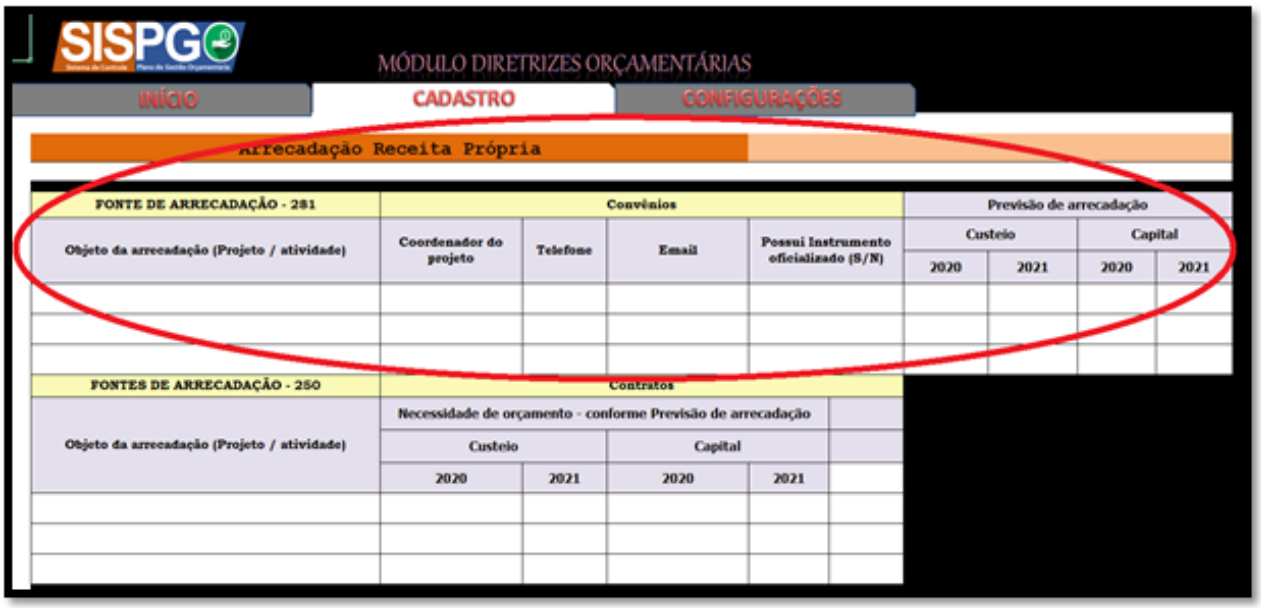
- A planilha contém campos de projeção de arrecadação para contratos e convênios.
- Caso a unidade tenha projeção de arrecadação de convênios com outros entes federativos (Estados e Municípios), bem com empresas privadas, deverá inserir as informações nos campos da Fonte 281.
    - **Projeto / Atividade**: Deverão ser preenchidos os dados principais do Projeto, como, por exemplo, nome, objetivo e prazo de vigência. Em seguida, preencher os dados do coordenador do projeto com contatos de telefone e email. Por conseguinte, é necessária a indicação se já existe instrumento oficializado. Caso já exista, é fundamental o envio desse instrumento escaneado junto ao arquivo desta proposta.

ANEXO 2

- **Previsão de Arrecadação**: Por fim, é necessário o preenchimento dos valores projetados a serem arrecadados, por projetos, divididos entre custeio e capital, para os anos de 2020 e 2021, de acordo com o cronograma de desembolso indicado no instrumento do projeto.

Essas informações deverão ser inseridas nos campos indicados, conforme na imagem 16.

IMAGEM 16 – TELA DE PREENCHIMENTO DE RECEITA PRÓPRIA - CAMPO 281



ANEXO 2

- Caso a unidade tenha projeção de arrecadação por contrato de prestação de serviços, como, por exemplo, turmas de mestrado, graduação e especialização autofinanciados, serviços de incubação de base tecnológica, bem como aluguel de espaços físicos, deverá inserir as informações nos campos da Fonte 250.
  - **Projeto / Atividade**: Deverão ser preenchidos os dados principais do serviço, como, por exemplo, nome, objetivo e prazo de vigência.
  - **Necessidade de orçamento por projeção de arrecadação**: Por fim, é necessário o preenchimento dos valores necessários de orçamento projetados pela perspectiva de arrecadação, por serviços, divididos entre custeio e capital, para os anos de 2020 e 2021, de acordo demonstra o cronograma de desembolso indicado nos instrumentos.

Essas informações deverão ser inseridas nos campos indicados na imagem 17.

ANEXO 2

IMAGEM 17 – TELA DE PREENCHIMENTO DE RECEITA PRÓPRIA - CAMPO 250

#13 Finalizado o preenchimento, a unidade deve encaminhar o arquivo no prazo estabelecido no item 3 destas diretrizes, para o e-mail: orcamento@ufpa.br, devidamente identificadas no nome do arquivo conforme segue: Sigla da Unidade – PGO 2021.

ANEXO 3

GUIA PARA ALOCAÇÃO DE RECURSOS NOS PROGRAMAS UFPA - 2021
UNIDADES ACADÊMICAS E REGIONAIS

MATRIZ DE DISTRIBUIÇÃO	NATUREZA DA DESPESA	PROGRAMA UFPA
Matriz ANDIFES		
Funcionamento das Unidades Acadêmicas e Regionais	Custeio	Programa UFPA: 07 - Manutenção das Atividades nas Unidades Acadêmicas e Regionais
		Programa UFPA: 13 - Capacitação de Servidores
		Programa UFPA: 20 - Gestão de Tecnologia da Informação
PROINFRA / TI	Custeio	Programa UFPA: 07 - Manutenção das Atividades nas Unidades Acadêmicas e Regionais
		Programa UFPA: 13 - Capacitação de Servidores
		Programa UFPA: 20 - Gestão de Tecnologia da Informação
Viagem de Campo	Custeio	Programa UFPA: 06 - Viagem de Campo
Funcionamento da Educação à distância	Custeio	Programa UFPA: 14 - Educação à Distância
Matriz CONDICAP		
Matriz CONDICAP	Custeio	Programa UFPA: 17 - Ensino Básico
Matriz CONDETUF		
Matriz CONDETUF	Custeio	Programa UFPA: 15 - Educação Profissional
Matriz CONDETUF - Assistência Estudantil na EPT		
Matriz CONDETUF - Assistência Estudantil na EPT	Custeio	Programa UFPA: 30 - Assistência ao Educando do Ensino Técnico
Matriz dos Hospitais Veterinários		
Matriz dos Hospitais Veterinários	Custeio	Programa UFPA: 25 - Matriz Hospitais Veterinários

ANEXO 4

FORMULÁRIO PARA SOLICITAÇÃO DE MOVIMENTAÇÃO DE RECURSOS

UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARÁ
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL
DIRETORIA DE PLANEJAMENTO

MOVIMENTAÇÃO
01/2021 - (Unidade)

MOVIMENTAÇÃO DE RECURSOS - PGO 2021

DESCENTRALIZAÇÃO PARA DEMANDA DE SERVIÇOS

SERVIÇO	VALOR	SERVIÇO	VALOR
SERVIÇOS DE CORRESPONDÊNCIAS		MANUTENÇÃO PREDIAL	
DIARIAS DE MOTORISTA		MANUTENÇÃO HIDRÁULICA	
COMBUSTIVEL		SERVIÇOS DE TELEFONIA	
MANUTENÇÃO DE VEICULOS		MANUTENÇÃO DE EXTINTORES	
SERVIÇOS DE REFRIGERAÇÃO		GRÁFICA	
SERVIÇOS DE REDE LÓGICA			

INFORMAÇÕES DA UNIDADE REQUISITANTE

PLANO INTERNO _____
TOTAL A TRANSFERIR _____
PROCESSO _____

OUTRAS DESCENTRALIZAÇÕES / REMANEJAMENTOS

PLANO INTERNO	PTRES	UNID. RESPONSÁVEL - UGR	NATUREZA DE DESPESA	CANCELAMENTO	SUPLEMENTAÇÃO
TOTAL				R$ 0,00	R$ 0,00

JUSTIFICATIVA (Informar o que motivou a necessidade de movimentação dos recursos em tela, bem como os impactos da redução dos valores na ação que será debitada):

Belém, XX de XXXX de 2021.

Nome do Dirigente
Cargo do Dirigente - Portaria

BIBLIOGRAFIA

- BORNIA, A. C.; LUNKES, R. J. Uma Contribuição à Melhoria do Processo Orçamentário. Revista Contabilidade Vista & Revista, v. 18, n. 4, p. 37-59, Cepcon/UFMG: out.-dez. 2007. Disponível em: <http://revistas.face.ufmg.br/index.php/contabilidadevistaerevista/article/view/339/332>. Acesso em 17 de outubro de 2020.

- BRASIL. Constituição (1988). Constituição da República Federativa do Brasil. Disponível em: <http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/constituicao/constituicao.htm>. Acesso em 17 de outubro de 2020.

- BRASIL. Lei 4.320 (1964). Normas Gerais de Direito Financeiro para elaboração e controle dos orçamentos e balanços da União, dos Estados, dos Municípios e do Distrito Federal. Disponível em: <http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/leis/l4320.htm>. Acesso em 20 de outubro de 2020.

- BRASIL. Lei Complementar (2000). Normas de finanças públicas voltadas para a responsabilidade na gestão fiscal. Disponível em: <http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/leis/lcp/lcp101.htm>. Acesso em 20 de outubro de 2020.

BIBLIOGRAFIA

- FERRARI, A. L. S. Como o Plano Interno pode ser utilizado para monitorar a despesa orçamentária do governo federal. Cad. Finanças Públicas, Brasília, n. 14, p. 169-200, dez. 2014. Disponível em: <http://www.esaf.fazenda.gov.br/assuntos/biblioteca/cadernos-de-financas-publicas1/plano_interno_utilizado.pdf>. Acesso em: 20 de outubro de 2020.

- RIBEIRO, H.C. Integração entre planejamento estratégico e orçamento: Um estudo de caso no Tribunal Superior Eleitoral. Distrito Federal: UNB - Brasília, 2011. Disponível em:
- <http://repositorio.unb.br/bitstream/10482/9515/1/2011_HenriqueCintraRibeiro.pdf>. Acesso em: 18 de outubro de 2020.