



Mapeamento e melhoria do processo de gestão de Termos de Execução Descentralizada (TEDs) na Universidade Federal do Pará (UFPA)

04

Lorena Suély Pires da Silva Lopes, Thiago Borges Lobato Gonçalves

Introdução

A Universidade Federal do Pará (UFPA) utiliza a Gestão de Processos Organizacionais para atingir objetivos estratégicos, mapeando Termos de Execução Descentralizada (TEDs) como parte do 5º Ciclo de Mapeamento de Processos Organizacionais (CIMAPRO).

A relevância dos TEDs para as IFES

Os Termos de Execução Descentralizada (TEDs) são essenciais para as Instituições Federais de Ensino Superior (IFES), permitindo a implementação de políticas públicas e a promoção do bem-estar social em regiões diversas, conforme o Decreto nº 10.426/2020.

A UFPA utiliza TEDs para financiar projetos de ensino, pesquisa e extensão, buscando complementar seu orçamento reduzido. No entanto, desafios burocráticos e estruturais dificultam a eficácia desse mecanismo.

Para superar esses desafios, é necessário adotar tecnologias que aprimorem a gestão dos TEDs, desde a proposição até a prestação de contas, aumentando a eficácia e o impacto social desses projetos.

Metodologia:

- Entrevistas e reuniões com a equipe de Gestão de Processos da UFPA.
- Análise detalhada dos procedimentos de proposição, celebração, execução e prestação de contas dos TEDs.

Resultados

Identificaram-se dois subtipos de TEDs:

- Emendas Parlamentares - requerem aprovação do plano de trabalho.
- Ordinários Acadêmicos - seguem diretamente para proposição.
- Foram mapeadas e detalhadas as etapas críticas de proposição e celebração, resultando em novos fluxogramas e indicadores:

Foram identificados os Indicadores do Processo: Quantidade de TEDs, volume em R\$, % de crescimento de recursos captados.

Tabela 1. Problemas e melhorias sugeridas

Problema	Melhoria sugerida
Controle de TEDs com recursos limitados, através de planilhas simples	Adoção da ferramenta “Airtable” com planilhas com mais recursos como automatização
Descontrole de prazos	Automatização de avisos com informações para os envolvidos
Dificuldade dos envolvidos para entendimento dos trâmites	Criação de capacitações, tutoriais e área exclusiva para o tema no site da instituição

Conclusões

O mapeamento e melhoria do processo de Gestão de TEDs na UFPA resultaram em maior eficiência e transparência na administração dos recursos, podendo servir como modelo para outras instituições.

