

9. GESTÃO DE RISCOS

O **quadro 12** apresenta os riscos referentes ao planejamento tático do **Instituto de Ciências da Arte**. A planilha completa de gestão de riscos foi encaminhada à DIGEST para publicação na página da [Proplan](#).

Quadro 12. Quadro Resumo da Gestão de riscos do Instituto de Ciências da Arte.

Item	Objeto analisado	Risco	Nível de Risco (Classificação)	Ação de Tratamento (Descrição)	Unidade/Subunidade de Responsável	Prazo
1	Titulação dos discentes de Mestrado e Doutorado	Extrapolação do Tempo médio de titulação do curso	Média	Acompanhamento pedagógico dos discentes durante o curso.	PPGARTES	Julho/2025
2	Taxa de sucesso da graduação	Número de alunos retidos	Alto	Acompanhamento pedagógico	FAV	4 anos
3	Valorização da diversidade nos processos formativos	Ausência de ações afirmativas fortalecedoras de diversidade	Alto	Fortalecimento de Projetos e espaços pedagógicos dedicados ao fortalecimento da diversidade	FAV	2 anos
4	Gestão acadêmica	Ausência de Projetos e ações de apoio ao ensino	Médio	Fortalecimento de projetos, e parcerias com Centros Acadêmicos para ações educativas, já existentes na Faculdade PIPEM, PIPAV e Arrepihour	FAV	2 anos
5	Gestão do quadro de pessoal	Insuficiência de servidores para a execução das ações em educação, pesquisa e/ou extensão	Muito alto	Ampliar o número do corpo docente e técnico da faculdade, com o ingresso de novos servidores.	FAV	2 anos
6	Capacitação da Equipe	Impossibilidade de execução com excelência de atividades em educação, pesquisa e/ou extensão	Alto	Incentivar a formação continuada de docentes e técnicos. Incentivar a participação em cursos de capacitação ofertados para servidores, via CAPACIT ou ENAP	FAV	2 anos
7	Melhorias na infraestrutura	Ausência de manutenção nos espaços de ensino, pesquisa, extensão e	Alto	Planejamento semestral de vistoria dos espaços, participação em editais institucionais como LabInfra	FAV	4 anos